

LEAN • KPI • ERP • ORDONNANCEMENT • FLUX INDUSTRIELS

Manuel Professionnel de Gestion de la Production

Pilotage industriel • Planification atelier • Lean Manufacturing • Tableaux de bord
KPI • Gestion des flux • Suivi des performances



ÉDITION INDUSTRIELLE
PREMIUM

www.lecoursgratuit.com



1. Organisation Industrielle et Gestion de Production

La gestion de la production constitue le centre opérationnel de l'entreprise industrielle moderne. Elle permet d'organiser les ressources humaines, techniques et logistiques afin d'assurer la continuité des opérations de fabrication. Les entreprises industrielles cherchent généralement à : • optimiser les capacités machine, • réduire les temps d'arrêt, • fluidifier les flux atelier, • améliorer la qualité, • réduire les coûts de production, • sécuriser les délais de livraison. Les tableaux de bord Excel facilitent le suivi des performances en temps réel.

2. Flux Industriels et Supply Chain

Les flux industriels regroupent la circulation des matières premières, des composants, des ordres de fabrication et des produits finis. Une mauvaise organisation des flux peut provoquer : • des congestions atelier, • des retards logistiques, • des surstocks, • des ruptures matières, • des pertes de cadence. Les ateliers modernes utilisent des systèmes de pilotage visuel et des indicateurs KPI afin d'améliorer la fluidité des opérations.

3. Planification et Ordonnancement

La planification industrielle représente un levier majeur dans la stabilité des ateliers. L'ordonnancement permet notamment : • d'équilibrer les charges, • de prioriser les ordres de fabrication, • d'optimiser les changements de série, • de réduire les temps morts, • d'améliorer les délais clients. Les outils Excel automatisés facilitent : • la gestion des OF, • le suivi des équipes, • le calcul des capacités disponibles, • l'analyse des retards de fabrication.

4. Lean Manufacturing et Performance

Le Lean Manufacturing vise à réduire les opérations sans valeur ajoutée afin d'améliorer la performance globale. Les principales sources de gaspillage concernent : • les attentes, • les déplacements inutiles, • les défauts qualité, • les surproductions, • les stocks excessifs. Les entreprises industrielles utilisent : • le Kanban, • les méthodes 5S, • le management visuel, • les routines d'amélioration continue.

5. Maintenance Industrielle



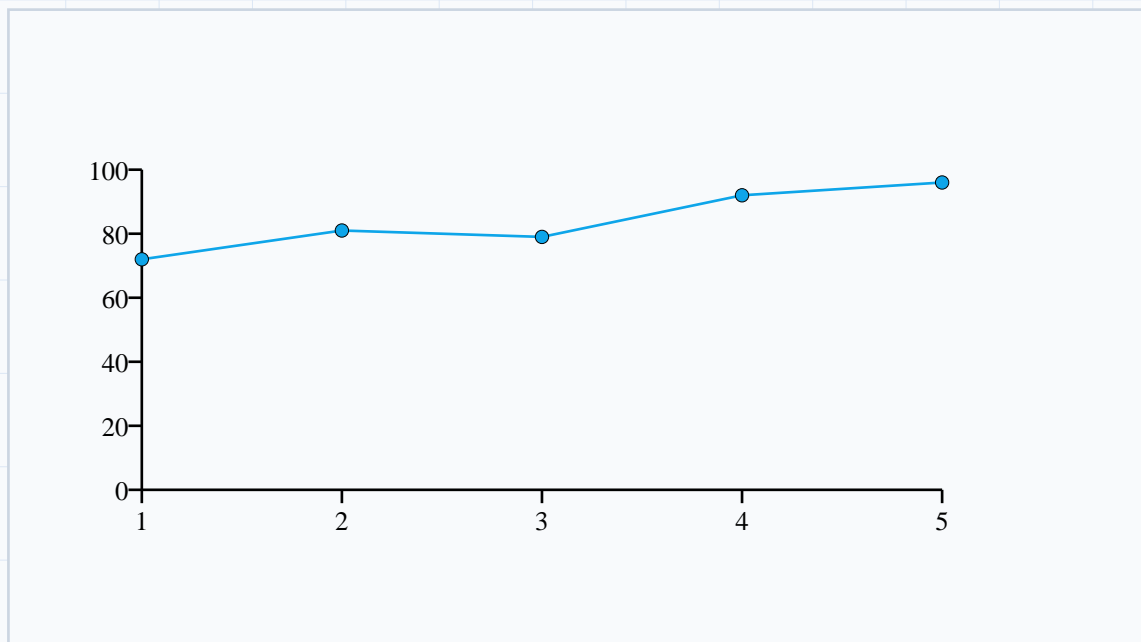
La maintenance industrielle représente un levier stratégique dans la stabilité des équipements. Les ateliers performants utilisent : • des plannings de maintenance préventive, • des historiques d'intervention, • des tableaux MTBF et MTTR, • des indicateurs de disponibilité machine, • des tableaux de suivi des pannes récurrentes. Une maintenance bien structurée permet de réduire les arrêts imprévus et sécuriser les opérations de production.

Une production industrielle performante dépend autant de l'organisation des flux que de la précision du pilotage opérationnel.

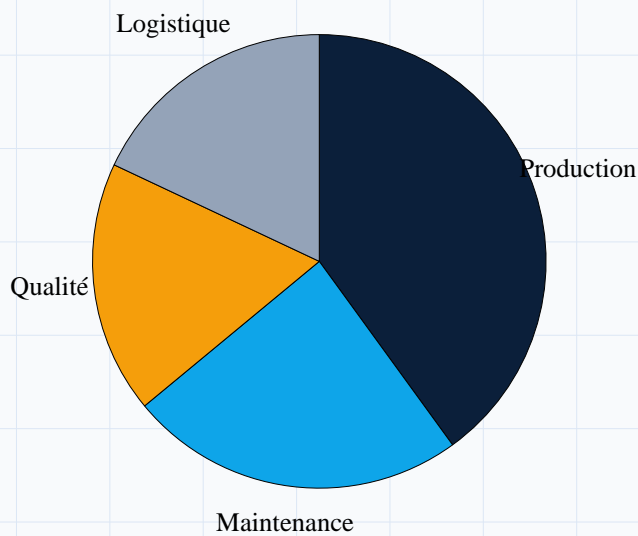
6. Tableau des KPI Industriels

Indicateur	Fonction	Objectif
TRS / OEE	Performance globale atelier	Réduction des pertes
Taux de rebut	Contrôle qualité	Amélioration conformité
Disponibilité machine	Stabilité équipements	Réduction des arrêts
Temps de cycle	Fluidité production	Optimisation cadence
Rotation stock	Gestion logistique	Réduction immobilisation

7. Dashboard de Performance Atelier



8. Répartition des Activités Industrielles



9. Bonnes Pratiques Recommandées

Les entreprises industrielles performantes mettent généralement en œuvre plusieurs pratiques complémentaires : • supervision quotidienne des KPI, • automatisation des reportings, • maintenance préventive, • standardisation des opérations, • analyse des temps de cycle, • optimisation des flux logistiques, • réduction des pertes industrielles, • pilotage visuel atelier, • suivi des performances machine. Les tableaux Excel premium permettent aujourd'hui de centraliser ces informations dans une vue opérationnelle claire, rapide et exploitable.

www.lecoursgratuit.com