

Guide opérationnel — EXW & DDP : risques, et alternatives FCA / DAP

Incoterms® 2020 — focus responsabilités, risques, documentation et bonnes pratiques

Ce guide synthétise les enjeux **EXW** (Ex Works) et **DDP** (Delivered Duty Paid) — les deux extrêmes du spectre Incoterms® 2020 — et propose des alternatives **FCA** / **DAP** plus équilibrées. Objectif : **réduire les litiges**, clarifier **qui fait quoi**, et **sécuriser la marge**.

1) Panorama des responsabilités (simplifié)

Poste / Étape	EXW (Vendeur)	EXW (Acheteur)	DDP (Vendeur)	DDP (Acheteur)
Chargement initial	Non (sauf accord)	Oui / Risque	Oui / Risque	—
Formalités export	Non	Oui	Oui	—
Transport principal	Non	Oui / Risque	Oui / Risque	—
Formalités import	Non	Oui	Oui (droits & taxes)	—
Déchargement à destination	Non	Oui	Oui (si DPU sinon DAP)	—
Assurance cargo (option)	—	Souvent à sa charge	—	Souvent à la charge du vendeur

2) Risques typiques & angles morts

EXW — risques vendeur

- Perte de contrôle documentaire (export) → blocage L/C si mal rédigé.
- Responsabilité morale si chargement dangereux (sans moyens fournis).
- Litiges qualité si pas de **preuves** au chargement (photos, pesées, scellés).

EXW — risques acheteur

- Formalités export parfois impossibles (juridiction locale).
- Manque d'assise logistique au départ (ramassage, cut-offs).
- Risque de **non-conformité** douanière faute d'informations.

DDP — risques vendeur

- Complexité **import** (droits, taxes, licences) hors pays.
- Responsabilités fiscales/TVA locales (immatriculation, représentation).
- Risques de retard douane ⇒ **D&D**, pénalités, pertes de marge.

DDP — risques acheteur

- Moins de visibilité sur le prix détaillé / surcharges.
- Dépendance totale aux choix du vendeur (transitaire, délais).

3) Alternatives recommandées : FCA & DAP

Les alternatives **FCA** (Free Carrier) et **DAP** (Delivered At Place) équilibrent l'allocation :

- **FCA** : le vendeur gère l'export et remet la marchandise chargée au transporteur de l'acheteur → excellent pour éviter les blocages EXW.
- **DAP** : le vendeur livre jusqu'au lieu nommé, **hors dédouanement import et taxes** → évite les écueils fiscaux du DDP.

4) Tableau d'aide à la décision

Contexte	Préférer	Pourquoi
Acheteur expérimenté export / vendeur FCA	FCA	Export clean, remise au transporteur choisi par l'acheteur
Import complexe (licences/TVA)	DAP	Évite l'engagement fiscal du vendeur à l'import
Banque exigeante (L/C, documents)	FCA (on board) B/L	Contrôle documentaire maîtrisé côté vendeur à l'export
Réseau vendeur fort à destination	DDP	Éviter si fiscalité lourde, possible mais prévoir représentant fiscal et coûts cachés
Acheteur novice / besoin de DAP	DAP	DAP pour limiter les risques fiscaux

5) Documentation & clauses utiles

- ****Wording Incoterm + lieu précis**** (ex. "FCA — Terminal X, Rampe 3, Casablanca").
- ****Addendum surcharges**** (BAF/PSS/GRI) séparé de l'Incoterm.
- ****Assurance**** : préciser ****ICC A/B/C**** et extensions (température, War & Strikes, Theft).
- ****Preuves**** : photos, scellés, pesées, eBL/papier (plan B).

6) Mini-clauses prêtes à coller

(A) FCA — remise & documentation

« Les Parties conviennent de ****FCA — [Lieu]****. Le Vendeur effectue les ****formalités export**** et remet la marchandise ****chargée**** au transporteur de l'Acheteur, avec ****BL on board****/eCMR conforme aux exigences bancaires. »

(B) DAP — import à charge acheteur

« Les Parties conviennent de ****DAP — [Lieu]****. Le Vendeur livre au lieu nommé, ****hors dédouanement import**** et ****hors taxes****. Les éventuelles inspections/attentes douanières après arrivée sont gérées par l'Acheteur. »

(C) DDP — conditions strictes

« En cas de ****DDP**** ciblé, l'Acheteur garantit l'assistance pour immatriculation/représentation fiscale ; tout coût fiscal additionnel est refacturé sur preuve. Délais douane hors SLA exclus. »

7) Check-list express avant signature

- Lieu ****précis**** et faisable (quai, créneau, accès).
- Qui gère ****export/import**** ? (douanes, licences, TVA).
- Surcharges ****BAF/PSS/GRI**** cadrées par ****addendum****.
- Assurance (ICC A/B/C) et ****extensions**** définies.
- Preuves documentaires (eBL/papier, photos, scellés).

8) KPI de pilotage

- Taux de dossiers ****sans litige Incoterm**** ≥ 99 %.
- Délai émission documents export (≤ 48 h).
- Taux d'achats avec ****addendum surcharges**** ≥ 95 %.

Annexe : schéma de transfert des risques (EXW → FCA → DAP → DDP)

EXW : risques basculent tôt (chez le vendeur) • FCA : risques au point de remise au transporteur •
DAP : risques jusqu'au lieu nommé (hors import) • DDP : risques + obligations import jusqu'à la
livraison finale.