

# Guide opérationnel — EXW & DDP : risques, et alternatives FCA / DAP

Incoterms® 2020 — focus responsabilités, risques, documentation et bonnes pratiques

Ce guide synthétise les enjeux \*\*EXW\*\* (Ex Works) et \*\*DDP\*\* (Delivered Duty Paid) — les deux extrêmes du spectre Incoterms® 2020 — et propose des alternatives \*\*FCA\*\* / \*\*DAP\*\* plus équilibrées. Objectif : \*\*réduire les litiges\*\*, clarifier \*\*qui fait quoi\*\*, et \*\*sécuriser la marge\*\*.

## 1) Panorama des responsabilités (simplifié)

Poste / Étape	EXW (Vendeur)	EXW (Acheteur)	DDP (Vendeur)	DDP (Acheteur)
Chargement initial	Non (sauf accord)	Oui / Risque	Oui / Risque	—
Formalités export	Non	Oui	Oui	—
Transport principal	Non	Oui / Risque	Oui / Risque	—
Formalités import	Non	Oui	Oui (droits & taxes)	—
Déchargement à destination	Non	Oui	Oui (si DPU sinon DAP)	—
Assurance cargo (option)	—	Souvent à sa charge	—	Souvent à la charge du vendeur

## 2) Risques typiques & angles morts

### EXW — risques vendeur

- Perte de contrôle documentaire (export) → blocage L/C si mal rédigé.
- Responsabilité morale si chargement dangereux (sans moyens fournis).
- Litiges qualité si pas de \*\*preuves\*\* au chargement (photos, pesées, scellés).

### EXW — risques acheteur

- Formalités export parfois impossibles (juridiction locale).
- Manque d'assise logistique au départ (ramassage, cut-offs).
- Risque de \*\*non-conformité\*\* douanière faute d'informations.

### DDP — risques vendeur

- Complexité \*\*import\*\* (droits, taxes, licences) hors pays.
- Responsabilités fiscales/TVA locales (immatriculation, représentation).
- Risques de retard douane ⇒ \*\*D&D;\*\*, pénalités, pertes de marge.

### DDP — risques acheteur

- Moins de visibilité sur le prix détaillé / surcharges.
- Dépendance totale aux choix du vendeur (transitaire, délais).

## 3) Alternatives recommandées : FCA & DAP

Les alternatives \*\*FCA\*\* (Free Carrier) et \*\*DAP\*\* (Delivered At Place) équilibrivent l'allocation :

- \*\*FCA\*\* : le vendeur gère l'export et remet la marchandise chargée au transporteur de l'acheteur → excellent pour éviter les blocages EXW.
- \*\*DAP\*\* : le vendeur livre jusqu'au lieu nommé, \*\*hors dédouanement import et taxes\*\* → évite les écueils fiscaux du DDP.

## 4) Tableau d'aide à la décision

Contexte	Préférer	Pourquoi
Acheteur expérimenté export / vendeur FCA	FCA sans structure	FCA expert clean, remise au transporteur choisi par l'acheteur
Import complexe (licences/TVA)	DAP	Évite l'engagement fiscal du vendeur à l'import
Banque exigeante (L/C, documents)	FCA (on board) B/L	Contrôle documentaire maîtrisé côté vendeur à l'export
Réseau vendeur fort à destination	DDP (à éviter si fiscalité lourde)	Préférable mais prévoir représentant fiscal et coûts cachés
Acheteur novice / besoin de sécurité	DAP (évolué DDP ciblé)	DAP pour limiter les risques fiscaux

## 5) Documentation & clauses utiles

- \*\*Wording Incoterm + lieu précis\*\* (ex. "FCA — Terminal X, Rampe 3, Casablanca").
- \*\*Addendum surcharges\*\* (BAF/PSS/GRI) séparé de l'Incoterm.
- \*\*Assurance\*\* : préciser \*\*ICC A/B/C\*\* et extensions (température, War & Strikes, Theft).
- \*\*Preuves\*\* : photos, scellés, pesées, eBL/papier (plan B).

## 6) Mini-clauses prêtes à coller

### (A) FCA — remise & documentation

« Les Parties conviennent de \*\*FCA — [Lieu]\*\*. Le Vendeur effectue les \*\*formalités export\*\* et remet la marchandise \*\*chargée\*\* au transporteur de l'Acheteur, avec \*\*BL on board\*\*/eCMR conforme aux exigences bancaires. »

### (B) DAP — import à charge acheteur

« Les Parties conviennent de \*\*DAP — [Lieu]\*\*. Le Vendeur livre au lieu nommé, \*\*hors dédouanement import\*\* et \*\*hors taxes\*\*. Les éventuelles inspections/attentes douanières après arrivée sont gérées par l'Acheteur. »

### (C) DDP — conditions strictes

« En cas de \*\*DDP\*\* ciblé, l'Acheteur garantit l'assistance pour immatriculation/représentation fiscale ; tout coût fiscal additionnel est refacturé sur preuve. Délais douane hors SLA exclus. »

## 7) Check-list express avant signature

- Lieu \*\*précis\*\* et faisable (quai, créneau, accès).
- Qui gère \*\*export/import\*\* ? (douanes, licences, TVA).
- Surcharges \*\*BAF/PSS/GRI\*\* cadrées par \*\*addendum\*\*.
- Assurance (ICC A/B/C) et \*\*extensions\*\* définies.
- Preuves documentaires (eBL/papier, photos, scellés).

## 8) KPI de pilotage

- Taux de dossiers \*\*sans litige Incoterm\*\* ≥ 99 %.
- Délai émission documents export (≤ 48 h).
- Taux d'achats avec \*\*addendum surcharges\*\* ≥ 95 %.

## Annexe : schéma de transfert des risques (EXW → FCA → DAP → DDP)

EXW : risques basculent tôt (chez le vendeur) • FCA : risques au point de remise au transporteur • DAP : risques jusqu'au lieu nommé (hors import) • DDP : risques + obligations import jusqu'à la livraison finale.