

Atelier Kick-off Kanban

Cartographier le flux, fixer WIP, lancer les rituels

Objectif : Poser un tableau utile dès demain et des règles minimales pour faire circuler le travail.

Temps	Activité	Notes / livrables
10'	Cartographie du flux actuel (du besoin à Done)	
10'	Choix des colonnes (4–6) + règles locales	
10'	Limites WIP initiales (\approx nb de personnes, puis -1)	
10'	DoR / DoD + classe Expedite (critères/autorisation)	
10'	Plan des rituels (stand-up, replenishment, flow review)	

Atelier Anti-blocages

Identifier, dater, résoudre — et prévenir les récurrences

Objectif : Réduire de 50% l'âge moyen des blocages en 2 semaines.

Temps	Activité	Notes / livrables
5'	Chasse aux cartes bloquées (étiquettes rouges + date)	
10'	Clustering des causes (Pareto rapide)	
10'	Countermeasures : qui ? quoi ? quand ? (15')	
5'	Règle d'équipe : escalade >48 h + créneau quotidien anti-blocage	
5'	Plan de suivi (tableau 'registre blocages' + stand-up)	

Atelier CFD live (Cumulative Flow Diagram)

Mesurer le flux au mur, chaque semaine

Objectif : Rendre visibles goulots et files d'attente, stabiliser le flux.

- 1) Comptez les cartes par colonne chaque vendredi (Backlog/Ready/In Progress/Review/Done).
- 2) Reportez les totaux sur le gabarit CFD (zones empilées).
- 3) Interprétez : une bande qui s'épaissit = goulot ; pentes irrégulières = variabilité.
- 4) Décidez une micro-règle (WIP, CR \leq 24h, tirage QA...) et mesurez 2 semaines.

Canvas du flux (à remplir)

De la demande à ‘Done’ : colonnes, règles, WIP, risques

Classes de service	Risques / Dépendances
Règles de tirage & WIP	DoR / DoD
Périmètre / Valeur	Colonnes (4–6)

Plan d'action 30–60–90 (à cocher)

Objectifs, actions, responsables, échéances

Horizon	Objectifs (mesurables)	Actions clés	Responsable	Échéance	Statut
J+30	WIP respecté ; stand-up 10' ; blaffages WIP	résscript stand-up ; étiquettes rouges /			<input type="checkbox"/>
J+60	CR≤24h ; CFD hebdo ; cycle time réduit à 6h	récompte vendredi ; note cycle/time			<input type="checkbox"/>
J+90	% Expedite <10% ; throughput stable	critères ; rétro 10' ; Replenishment robuste /			<input type="checkbox"/>

Script facilitateur — Stand-up / Replenishment / Flow Review

Stand-up (10')

Replenishment (30–40')

Flow Review (20')